

แผนบริหารความเสี่ยงการทุจริต

โครงการศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านอาชญากรรมออนไลน์ (Anti-Online Scam Operation Center: AOC) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

1.

การคัดเลือกกระบวนการหรือโครงการที่มีความเสี่ยงการทุจริต

มติที่ประชุมคณะทำงานดำเนินการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ ของสำนักงานปลัดกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2567 เห็นชอบเลือกโครงการศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านอาชญากรรมออนไลน์ (AOC)



2.

การกำหนดประเด็นความเสี่ยงการทุจริต



นำกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง การจัดหาพัสดุตลอดจนกระบวนการบริหารสัญญาแบบรายละเอียด ขั้นตอนการดำเนินงาน และทำการระบุประเด็นความเสี่ยงการทุจริตในแต่ละขั้นตอนพบว่าขั้นตอนการจัดหาพัสดุและการบริหารสัญญาจ้างรวมถึงการตรวจรับพัสดุเป็นขั้นตอนที่มีระดับความเสี่ยงการทุจริตตั้งแต่ปานกลาง - สูง

3.

การกำหนดเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงการทุจริต

พิจารณาจาก 2 ปัจจัย คือ
· โอกาสที่จะเกิด หรือความเป็นไปได้ที่เหตุการณ์อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต (Likelihood) พิจารณาความเป็นไปได้ที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงในช่วงเวลาหนึ่งๆ
· ผลกระทบ (Impact) เป็นการวัดความรุนแรงของความเสียหายจากเหตุการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้นจากความเสี่ยงนั้นๆ



4.

การประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยงการทุจริต



พิจารณาจากขั้นตอนการดำเนินงาน จาก 2 ปัจจัย คือ โอกาส (Likelihood) และผลกระทบ (Impact) จะได้ค่าคะแนนที่เป็นระดับความรุนแรงของความเสี่ยงการทุจริต (Risk Score) ว่าอยู่ในระดับ สูงมาก สูง ปานกลาง หรือต่ำ ตามเกณฑ์ที่หน่วยงานได้กำหนดไว้ โดยตารางการระบุประเด็นความเสี่ยงการทุจริต

5.

การจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงการทุจริตและมาตรการควบคุมความเสี่ยงการทุจริต

เลือกระดับความเสี่ยงการทุจริตที่อยู่ในโซนสีแดง มาทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงการทุจริต ซึ่งอยู่ในขั้นตอน 2 ขั้นตอน คือ ขั้นตอนการจัดหาพัสดุ และขั้นตอนการบริหารสัญญาที่มีระดับความรุนแรงระดับปานกลางมากกำหนดมาตรการหรือแนวทางเพื่อควบคุมหรือลดโอกาสความเสี่ยงการทุจริตเพื่อมาประกอบด้วยการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงการทุจริต



มาตรการควบคุมและผลการดำเนินงาน ตามแผนบริหารความเสี่ยงการทุจริต

โครงการศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านอาชญากรรมออนไลน์ (Anti – Online Scam Operation Center : AOC)

กำหนดระยะเวลาการตรวจรับงานที่ชัดเจน
เพื่อให้การบริหารจัดการโครงการที่มี
ประสิทธิภาพ

1

ผลการดำเนินการ

จัดทำแผนการตรวจรับงานในการขับเคลื่อนโครงการให้ประสบผลสำเร็จตามกรอบระบบเวลาที่กำหนด ตั้งแต่เริ่มต้นสัญญาจนถึงสิ้นสุดสัญญา และมีการติดตามความก้าวหน้าเป็นรายงวด เพื่อให้สามารถบริหารจัดการโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและตรวจรับได้ตรงตามแผน



2

กำหนดเกณฑ์การตรวจรับงาน
ที่จะเอียง เพื่อลดความคลุมเครือในการตีความ
ของข้อกำหนด และลดโอกาสการเกิดข้อโต้แย้ง
ระหว่างหน่วยงานและผู้สัญญาในภายหลัง

ผลการดำเนินการ

จัดทำเกณฑ์การตรวจรับที่ชัดเจน สอดคล้องกับขอบเขตงาน (TOR) และข้อเสนอของผู้รับจ้าง

การบันทึกผลการตรวจรับงานอย่างละเอียด
เพื่อสร้างความโปร่งใสและลดโอกาส
การเกิดทุจริต

3

ผลการดำเนินการ

จัดทำรายงานการตรวจรับในแต่ละงวดงานอย่างเป็นทางการ พร้อมบันทึกผลการตรวจรับอย่างเป็นทางการ รวมถึงการแนบหลักฐานประกอบการพิจารณา เพื่อให้สามารถตรวจสอบย้อนหลังได้ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล



4

การมีส่วนร่วมของผู้เชี่ยวชาญ (ถ้าจำเป็น)
เพื่อการตรวจรับ ที่แม่นยำและเชื่อถือได้

ผลการดำเนินการ

สำนักงานปลัดกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมมีผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านคอมพิวเตอร์ซึ่งมีความรู้เฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการตรวจรับงาน ประกอบกับได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่เป็นคณะกรรมการตรวจรับงานโครงการนี้ แต่หากมีความจำเป็นในกรณีที่มีงานมีลักษณะเฉพาะทางหรือซับซ้อน สำนักงานปลัดกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมจะพิจารณาเชิญผู้เชี่ยวชาญจากสาขาที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมในกระบวนการตรวจรับ เพื่อเพิ่มความแม่นยำในการพิจารณา

การตรวจรับงานตามแผนและระยะเวลา
เพื่อเป็นการส่งเสริมการบริหารสัญญา
ที่มีประสิทธิภาพและประสบความสำเร็จ

5

ผลการดำเนินการ

จัดทำแผนการตรวจรับงานการกำหนดแผนการตรวจรับล่วงหน้าในแต่ละงวด พร้อมติดตามและรายงานความก้าวหน้าเป็นระยะ





มาตรการควบคุมและผลการดำเนินงาน ตามแผนบริหารความเสี่ยงการทุจริต โครงการศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านอาชญากรรมออนไลน์ (Anti – Online Scam Operation Center : AOC) (ต่อ)

การบันทึกเหตุผลหากมีการเลื่อน
การตรวจรับ เพื่อป้องกันข้อสงสัยและ
สามารถตรวจสอบย้อนหลังได้ **6**

ผลการดำเนินการ

ในปี พ.ศ. 2568 ยังไม่มีการเลื่อนการประชุมตรวจรับงานจึงไม่มีการบันทึกเหตุผลการเลื่อนการตรวจรับงาน หากมีเหตุจำเป็นต้องเลื่อนการตรวจรับ สำนักงานปลัดกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมจะมีการบันทึกเหตุผลและข้อพิจารณาอย่างเป็นทางการ พร้อมแจ้งให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องรับทราบ



7 การตรวจสอบภายในที่เข้มแข็ง เพื่อสร้าง
ความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ผลการดำเนินการ

จัดทำรายงานผลการตรวจสอบโครงการฯ และเสนอให้ผู้บริหารสูงสุดรับทราบเรียบร้อยแล้ว โดยมอบหมายให้กลุ่มตรวจสอบภายในติดตามผลการดำเนินการตามข้อเสนอแนะเป็นระยะ

กำหนดขั้นตอนการตรวจรับที่เป็นระบบ
เพื่อสร้างมาตรฐานและเพิ่มประสิทธิภาพ
ในการตรวจรับงาน **8**

ผลการดำเนินการ

จัดทำแผนตรวจรับงานพร้อมทั้งมีการกำหนดขั้นตอนการตรวจรับพัสดุหรืองานจ้างอย่างเป็นระบบ พร้อมทั้งมีแบบฟอร์มการประเมินและหลักฐานประกอบการตรวจรับในแต่ละงวดอย่างชัดเจน



9 การมีผู้สังเกตการณ์
ในการตรวจรับงานเพื่อสร้าง
ความโปร่งใส

ผลการดำเนินการ

เชิญผู้แทนของส่วนงานอื่นที่ไม่มีส่วนได้ส่วนเสียในสัญญา เช่น กลุ่มตรวจสอบภายในเข้าร่วมเป็นผู้สังเกตการณ์ในการตรวจรับงานทุกครั้ง

การบันทึกผลการตรวจรับอย่างละเอียด
เพื่อสร้างความโปร่งใสและลดโอกาส
การเกิดทุจริต **10**

ผลการดำเนินการ

จัดทำรายงานผลการตรวจรับอย่างเป็นทางการ พร้อมบันทึกรายละเอียดผลการพิจารณา ข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ และความเห็นของคณะกรรมการ ครบถ้วนทุกกระบวนการที่มีการตรวจรับ



มาตรการควบคุมและผลการดำเนินงาน ตามแผนบริหารความเสี่ยงการทุจริต โครงการศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านอาชญากรรมออนไลน์ (Anti – Online Scam Operation Center : AOC) (ต่อ)



การประชุมติดตามความคืบหน้า อย่างสม่ำเสมอ

11

ผลการดำเนินการ

มีการประชุมติดตามผลการดำเนินงานของผู้รับจ้างในแต่ละระยะอย่างต่อเนื่อง โดยมีการจัดทำบันทึกการประชุมอย่างเป็นทางการ พร้อมข้อสังเกตหรือข้อเสนอแนะจากเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการ เพื่อให้สามารถควบคุม ตรวจสอบ และเร่งรัดการดำเนินงานได้อย่างเป็นระบบ



12 การกำหนดให้มีผู้ช่วยผู้รับผิดชอบโครงการฯ เพื่อการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหาร จัดการโครงการ

ผลการดำเนินการ

มีคำสั่งแต่งตั้งผู้ช่วยผู้รับผิดชอบโครงการศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านอาชญากรรมออนไลน์ประจำปีงบประมาณ พ.2568 เพื่อช่วยในการตรวจสอบความก้าวหน้า ประสานงาน และจัดทำรายงานตามระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา





กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
MINISTRY OF DIGITAL ECONOMY AND SOCIETY

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยงการทุจริต โครงการศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านอาชญากรรมออนไลน์ (Anti-Online-Scam Operation Center : AOC)

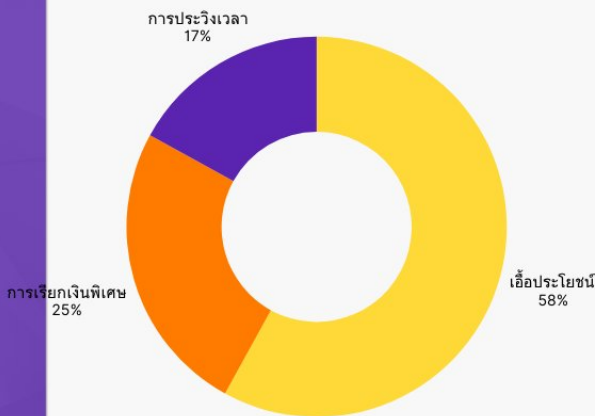
มาตรการ
12 มาตรการ

การเฝ้าประโยชน์
7 มาตรการ

การเรียกเก็บเงินพิเศษ
3 มาตรการ

การประวิงเวลา
2 มาตรการ

มาตรการต่างๆ



ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงการทุจริต

ดำเนินการแล้วเสร็จ

75%

อยู่ระหว่างดำเนินการ

25%



ผลสรุป

การดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงการทุจริต โครงการศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านอาชญากรรมออนไลน์ (Anti-Online Scam Operation Center: AOC) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 สำนักงานปลัดกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมมีผลสัมฤทธิ์ในระดับดีมาก เพราะสามารถดำเนินงานไปได้แล้วเสร็จมากกว่าครึ่งของมาตรการ และคาดว่าจะดำเนินการให้แล้วเสร็จบรรลุผลครบถ้วนภายในกรอบเวลาที่กำหนด

สำนักงานปลัดกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม